



Datum
2023-01-12

Diarienummer
KFN-2022/95.11

Handläggare
Mats Wesslén
08-535 317 37
Mats.Wesslen@huddinge.se

Kultur- och fritidsnämnden

Granskningsrapport "Granskning av årsredovisning 2021" av revisor Klas Hamrin

Förslag till beslut

Kultur- och fritidsnämnden godkänner förvaltningens förslag till remissvar och översänder det till kommunstyrelsen samt revisorsgrupp 2 som sitt eget.

Sammanfattning

I en Granskning av årsredovisning 2021 bedöms årsredovisningen ha vissa tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga nämndernas verksamhet. Därför rekommenderas att väsentliga mål formuleras enligt den så kallade SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030.

Beskrivning av ärendet

Revisionsgrupp 2 bedömer att årsredovisningen har vissa tillkortakommanden och brister, som utgör en risk för kommunstyrelsens möjlighet att fullgöra sitt uppdrag att leda, styra och följa upp de övriga nämndernas verksamhet. Revisionsgrupp 2 rekommenderar därför att styrmodellen genomarbetas så att alla väsentliga mål formuleras enligt den så kallade SMART-modellen, indikatorerna uttrycks på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål för verksamhetsåret och mål för 2030.

Förvaltningens bedömning är att kommunfullmäktiges mål följer det upplägg som revisionsgrupp 2 rekommenderar, vilket innebär att de är formulerade på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål och mål för 2030. Vissa mål kan dock behöva kompletteras med indikatorer. Bedömningen av måluppfyllelse, och särskilt beskrivningen av hur bedömningen gjorts, utvecklas kontinuerligt.

Förvaltningens synpunkter

Kommunfullmäktiges mål är brett formulerade, vilket skapar förutsättningar för att samtliga nämnder och bolag kan arbeta mot samma gemensamma mål med utgångspunkt i det egna grunduppdraget. Samtliga nämnder och bolag fastställer mål och indikatorer som har en koppling till målen på övergripande nivå. Dessa används sedan för att bedöma kommunens samlade måluppfyllelse.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress
Huddinge kommun
Kultur- och fritidsnämnden
141 85 Huddinge

Besök
Sjödalsstorget 7

Tfn vxl 08-535 300 00

www.huddinge.se



För att underlätta uppföljning och för att kunna göra bedömningar av hur kommunkoncernens verksamhet förhåller sig till de brett formulerade målen, finns indikatorer kopplade till varje mål. Endast indikatorerna ger dock inte hela bilden av i vilken grad ett mål bedöms vara uppfyllt eller inte, varför en bedömning av måluppfyllelsen alltid behöver göras utifrån indikatorerna tillsammans med en mer kvalitativ bedömning av verksamhetens resultat.

Ovanstående resonemang innebär att det kan finnas skillnader mellan respektive nämnd och bolags bedömning av måluppfyllelsen och den sammantagna bedömningen. Det innebär också att det kan finnas skillnader i vad en enskild indikator signalerar och vad en mer övergripande bedömning av verksamhetens resultat visar.

Arbetet med en gemensam styrmodell och målstruktur är långsiktig och kräver uthållighet. Det är därför naturligt att det kan ta tid innan effekter börjar bli synliga i uppföljningen av indikatorer. Ambitionen att använda sig av långsiktiga mål och indikatorer kräver att lämpliga mått identifieras och används. I vissa fall kan det saknas mått som möjliggör en jämförelse över tid eller mellan kommuner. Detta kan förklara granskningens bedömning att vissa mål saknar relevanta indikatorer.

Förvaltningens bedömning är att kommunfullmäktiges mål följer det upplägg som revisionsgrupp 2 rekommenderar, vilket innebär att de är formulerade på ett mätbart sätt och innehåller baslinje, etappmål och mål för 2030. Vissa mål kan dock behöva kompletteras med indikatorer. Bedömningen av måluppfyllelse, och särskilt beskrivningen av hur bedömningen gjorts, utvecklas kontinuerligt.

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Förvaltningen identifierar inte några omedelbara ekonomiska konsekvenser för kultur- och fritidsnämnden.

Anja Dahlstedt
Kultur- och fritidsdirektör

Karin Djerf
Stabs- och ekonomichef

Bilagor

Remisshandlingar

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

Revisorsgrupp 2, Klas Hamrin